



Im Sandwich - Informelle Führung

Leiten, Steuern und Gestalten ohne offizielle Führungsfunktion

16. bis 18. März 2027

Nürnberg, Caritas-Pirckheimer-Haus

Innerhalb der Kirche gibt es mannigfaltige Chancen, Führungsverantwortung **ohne Vorgesetztenfunktion** zu übernehmen. Teams und Projektgruppen mit Hauptamtlichen und/oder ehrenamtlich Engagierten gilt es, langfristig zu leiten. Dafür braucht es neben der fachlichen Expertise und viel Durchhaltevermögen eine solide Qualifizierung, die den Aufbau notwendiger praktischer Führungskompetenzen ermöglicht.

Wenn Sie in der **Seelsorge** oder in der **Verwaltung** immer mehr Führungsverantwortung übernehmen, ohne dabei offiziell „Chef“/„Chefin“ zu sein und sich Unterstützung bei dieser Aufgabe wünschen, profitieren Sie von diesem Seminar. Schließlich wollen Sie Ihre **Führungsrolle** bestmöglich ausfüllen und das Team auf Erfolgskurs bringen. Besonders anspruchsvoll ist Ihre Führungsaufgabe auch deshalb, weil Sie sich in einer **Sandwichposition** befinden. Dies verlangt Ihnen viel **Klarheit** und eine nach allen Seiten hin **gelingende Kommunikation** ab.

Klarheit setzt nicht nur Klärung voraus – hinsichtlich Ihres Führungsverständnisses, Ihrer Rolle, Ihren Aufgaben – sondern baut auf Ihre Stärken, mit denen Sie das Team voranbringen und stark machen. In dieser dreitägigen Fortbildung reflektieren Sie Ihr eigenes Führungsverhalten und lernen ganz praktisch, was gute Führung ist, wie gute Kommunikation geht und schließlich wie gute Zusammenarbeit im Team funktioniert.

Ihr Nutzen

Sie erfahren eine **Stärkung Ihrer Führungskompetenz**, können Gesprächssituationen besser gestalten, sind in der Lage, die unterschiedlichen Erwartungen an Sie besser einzuschätzen und passendere Handlungsoptionen zu entwickeln. Sie kennen die wichtigsten Tools, wie Kommunikation auch in schwierigen Konstellationen gelingt. Sie reflektieren Ihre Rolle als Führungskraft ohne Vorgesetztenfunktion, erarbeiten sich einen zukunftsfähigen Führungsstil und werden sich Ihrer besonderen Stärken bewusst, mit denen Sie Ihr Team nach vorne bringen.

Referentin



Selina Raisch, Wiesbaden

Senior-Beraterin bei Rosenberger + Company. Neben dem Master-Studium in Psychologie arbeitete sie selbstständig als psychologische Beraterin und Diagnostikerin. Sie konzipierte u.a. Führungskräfteentwicklungsmaßnahmen und war für die psychologische Diagnostik und für diverse Forschungsprojekte der Akademie zuständig.
Arbeitsschwerpunkte: Personal- und Führungskräfteentwicklung, Begleitung von Change-Projekten und Identitätsstiftende Führung (Identity Leadership) sowie Resilienz.

Inhalt

- **Gute Führung, was ist das?** – Rollen der Führungskraft, Selfleadership, coachende sowie stärkeorientierte situative Führung
- **Gute Kommunikation, wie geht das?** – Wertschätzung, Sprache und persönliche Wirkung, Feedback geben und nehmen, aktives Zuhören, mit den richtigen Gesprächstechniken zum Ziel
- **Gute Zusammenarbeit, wie funktioniert das?** – Entscheidungen treffen, Moderationstechniken, Konflikten vorbeugen, Umgang mit „schwierigen“ Teammitgliedern, Chancen und Risiken von Macht

Zielgruppe

Pastorale Mitarbeitende aller Berufsgruppen, die **ohne direkte Vorgesetztenfunktion** in den verschiedenen Kontexten **mit Haupt- und Ehrenamtlichen** Leitungsaufgaben übernehmen; Mitarbeitende in der **Verwaltung, die neu in Führung** gekommen sind und im überdiözesanen Austausch mit Mitarbeitenden, die in einer ähnlichen Situation sind, wichtige praktische Führungskompetenzen erwerben möchten.

Methoden

Theorie-Input und praktische Impulse durch die Trainerin, Einzelreflexion, Diskussion, Gruppenübungen und spielerische Elemente

Details zur Veranstaltung

- » **Anmeldung bis 15.02.2027**
Bitte melden Sie sich für diese Veranstaltung auf unserer Website an.
- » **Datum: Di, 16.03., 15 Uhr bis Do, 18.03.2027, 13 Uhr**
- » **Ort: Nürnberg, Caritas-Pirckheimer Haus**
- » **Teilnahmegebühr: € 470,00**
- » **Teilnahmegebühr*: € 420,00**
**dieser Preis gilt für Teilnehmende der (Erz-)Bistümer: Augsburg, Bamberg, Eichstätt, München und Freising, Regensburg und Würzburg*
- » **Pensionskosten: € 290,00**
- » **Ansprechperson: Profⁱⁿ Dr. Simone Rappel**

POSTADRESSE

Domberg 27
85354 Freising

BESUCHERADRESSE

Marienplatz 5
85354 Freising

KONTAKT

Tel.: 08161 88540-4320
fwb@dombergcampus.de